



**DỰ THẢO**

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2026**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng.**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17/6/2020; Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng; Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty;

Căn cứ các Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY kiểm toán;

Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng (BKS) trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) tình hình hoạt động, kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng (Cảng Hải Phòng/Công ty), Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban điều hành (BDH) năm 2025, kế hoạch thực hiện nhiệm vụ của BKS năm 2026 như sau:

**PHẦN I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025**

**1. Nhân sự Ban Kiểm soát**

STT	Họ và tên	Chức danh	Thời điểm được bầu giữ chức danh gần nhất
1	Trần Thị Thanh Hải	Trưởng BKS	15/4/2024
2	Nguyễn Thị Hằng	Thành viên BKS	15/4/2024
3	Nguyễn Tuấn Anh	Thành viên BKS	29/4/2025

**2. Các hoạt động chủ yếu của BKS năm 2025**

BKS thực hiện giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT), Tổng giám đốc (TGD) và kiểm tra các hoạt động SXKD, đầu tư của Cảng Hải Phòng. Các hoạt động trọng tâm đã thực hiện như sau:

- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết số 01/2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 29/4/2025 của ĐHĐCĐ Cảng Hải Phòng;

- Giám sát việc tuân thủ Nghị quyết ĐHĐCĐ, việc chấp hành Điều lệ Công ty, pháp luật của Nhà nước và các quy phạm nội bộ của Cảng Hải Phòng đối với hoạt động của HĐQT, công tác quản lý điều hành của TGD.

- Thẩm định báo cáo tài chính riêng, hợp nhất bán niên và báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán nhằm đánh giá tính trung thực và hợp lý của số liệu tài chính; đánh giá tính phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán và các chính sách quy định pháp luật có liên quan.

- Tham gia ý kiến với HĐQT, TGD về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty và các đơn vị trực thuộc, góp phần tăng cường hiệu quả công tác kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro, kiểm soát chi phí hợp lý.

### **3. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên BKS**

- Với tinh thần trách nhiệm và thể hiện tính độc lập khách quan, BKS đã đóng góp ý kiến thẳng thắn với HĐQT, BDH khi phát hiện ra sai sót cũng như các hoạt động có tiềm ẩn rủi ro.

- Các thành viên BKS đã hoạt động tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và quy chế BKS Công ty.

- Từng thành viên đã hoàn thành nhiệm vụ giám sát, kiểm tra, đánh giá các nội dung công việc theo phân công một cách nghiêm túc, trung thực. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, các thành viên BKS thường xuyên trao đổi, phối hợp, hỗ trợ các thành viên còn lại để thực hiện công việc đạt kết quả khách quan, hiệu quả.

- Trong năm 2025, BKS không nhận được yêu cầu kiểm tra của cổ đông.

- BKS xem xét đầy đủ, kỹ lưỡng và thận trọng các nội dung xin ý kiến của HĐQT, BDH để có kiến nghị cần thiết, kịp thời, đáp ứng được tiến độ công việc chung của Công ty, trong đó tập trung chính vào các lĩnh vực hoạt động SXKD, đầu tư, quản trị điều hành v.v... Điều này thể hiện tinh thần trách nhiệm cao của các thành viên BKS vì lợi ích của cổ đông, người lao động và Nhà nước.

### **4. Tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của BKS năm 2025**

- Trưởng BKS hoạt động theo chế độ chuyên trách: hưởng lương theo chế độ của Cảng Hải Phòng.

- Các thành viên BKS không chuyên trách: hưởng thù lao theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

- Chi phí hoạt động của BKS: Tuân thủ theo quy định và quy chế chi tiêu nội bộ của Cảng Hải Phòng.

## **PHẦN II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT, BDH NĂM 2025**

### **1. Kết quả giám sát các hoạt động của HĐQT**

Ngày 14/5/2025, HĐQT Cảng Hải Phòng ban hành Nghị quyết số 85/NQ-CHP về việc phê duyệt chỉ tiêu BSC-KPI năm 2025 của Cảng Hải Phòng. Nghị quyết đưa ra những nhiệm vụ trọng tâm về công tác thị trường, khách hàng, tài chính, quy trình nội bộ

và chuyển đổi số,..... Trong năm, HĐQT đã chỉ đạo triển khai Nghị quyết nhằm hoàn thành chương trình đã xây dựng, cụ thể:

- HĐQT đã tổ chức 04 cuộc họp trực tiếp và nhiều cuộc họp trực tuyến, ban hành 273 văn bản lấy ý kiến để thực hiện kế hoạch ĐHCĐ giao và chỉ đạo Tổng Giám đốc triển khai thực hiện các Nghị quyết theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Các cuộc họp HĐQT đảm bảo đủ điều kiện theo quy định, các thành viên HĐQT tham gia các cuộc họp đảm bảo theo quy định. Tại các cuộc họp cũng như trao đổi qua thư tín, các thành viên HĐQT đã góp ý xây dựng hoặc phản biện về các vấn đề thuộc phạm vi thẩm quyền, trách nhiệm của HĐQT nhằm đưa ra những định hướng, chủ trương phù hợp với tình hình phát triển chung của Công ty và sự biến động của các yếu tố khách quan. Đối với nội dung họp (hoặc xin ý kiến) mà thành viên HĐQT có liên quan thì không thực hiện biểu quyết (hoặc cho ý kiến) để đảm bảo tính độc lập, không xung đột về lợi ích.

- Trên cơ sở nội dung các cuộc họp và thông qua việc xin ý kiến bằng văn bản, Hội đồng quản trị đã ban hành 198 Nghị quyết liên quan đến các vấn đề SXKD, công tác đầu tư, công tác tổ chức nhân sự và công tác đổi mới doanh nghiệp nhằm triển khai thực hiện kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao. Các Nghị quyết và Quyết định của HĐQT được ban hành đúng thẩm quyền, phù hợp với quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT.

- HĐQT thường xuyên chỉ đạo, giám sát việc thực hiện các nghị quyết và các công việc HĐQT ủy quyền cho Tổng Giám đốc, yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo định kỳ và đột xuất các kết quả đạt được cũng như các khó khăn đang gặp phải; Giám sát chặt chẽ việc triển khai các dự án đầu tư; Chỉ đạo Tổng giám đốc đưa ra các giải pháp để tăng cường năng lực cạnh tranh, đáp ứng nhu cầu của khách hàng một cách tốt nhất để duy trì và mở rộng thị phần, khắc phục khó khăn nhằm đạt các mục tiêu đề ra. Hoạt động giám sát, quản trị rủi ro của HĐQT được tăng cường hiệu quả hơn thông qua các hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ.

## **2. Kết quả giám sát các hoạt động của BDH**

Dưới sự chỉ đạo của HĐQT trong năm 2025, BDH đã triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của HĐQT để đạt mục tiêu do ĐHCĐ giao, cụ thể:

- Đẩy mạnh triển khai các giải pháp trong công tác thị trường mở rộng các dịch vụ để nâng cao năng lực cạnh tranh, tổ chức điều hành sản xuất cơ bản đảm bảo năng suất, an toàn lao động và tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ, quản lý tốt các mặt công tác. Đẩy nhanh tiến độ ứng dụng công nghệ số trong khai thác và chăm sóc khách hàng. Tuy sản lượng không đạt chỉ tiêu kế hoạch nhưng do tổ chức thực hiện quản lý các hạng mục chi phí hiệu quả Công ty mẹ đã hoàn thành vượt chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận so với kế hoạch đề ra. Với kết quả hợp nhất Công ty chưa hoàn thành chỉ tiêu do ĐHCĐ giao.

- Công tác đầu tư được triển khai theo lộ trình, các gói thầu của Dự án đầu tư bến 3, 4 Cảng Lạch Huyện được thi công khẩn trương và đến tháng 4/2025 đưa dự án vào khai thác

giai đoạn 1, do dự án thực hiện chậm hơn so với kế hoạch nên dự kiến năm 2026 sẽ bàn giao toàn bộ.

Các thủ tục triển khai mua sắm 04 chiếc cần trục giàn xếp dỡ container (bao gồm 02 chiếc thuộc Dự án mua sắm 02 cần trục giàn xếp dỡ container (QC) tại Cảng Tân Vũ và 02 chiếc thuộc Dự án cải tạo cầu tàu số 1 và đầu tư 02 cần trục giàn xếp dỡ container (STS) của Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Cảng Đình Vũ thực hiện chậm so với kế hoạch đề ra.

Các dự án đầu tư trong tương lai được nghiên cứu, thảo luận và tham vấn ý kiến chuyên môn để đảm bảo đầu tư hiệu quả trên cơ sở cơ cấu lại nguồn vốn.

- Tình hình trật tự, an ninh trong Cảng được giữ vững. Thu nhập, đời sống của CBCNV toàn Cảng được đảm bảo và ổn định.

- Thực hiện các hợp đồng, giao dịch với người có liên quan đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật. Cảng Hải Phòng đã công bố thông tin các giao dịch này tại báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 theo quy định về quản trị công ty đại chúng. Báo cáo này được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Cảng Hải Phòng và báo cáo Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội theo đúng quy định.

- Việc thực hiện công bố thông tin được thực hiện tuân thủ quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước.

Năm 2025, Cảng Hải Phòng hoàn thành tương đối các chỉ tiêu nhiệm vụ BSC-KPI năm 2025 của Cảng Hải Phòng theo Nghị quyết số 85/NQ-CHP ngày 14/5/2025.

Riêng chỉ tiêu sản lượng container công ty mẹ chỉ đạt 85,8% kế hoạch năm, chỉ tiêu sản lượng container hợp nhất chỉ đạt 86,62% kế hoạch năm, chỉ tiêu doanh thu hợp nhất chỉ đạt 80,63% kế hoạch năm, chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế hợp nhất chỉ đạt 92,92% kế hoạch năm.

### **3. Việc phối hợp hoạt động giữa HĐQT, BĐH với BKS**

- BKS đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, BĐH trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. BKS được cung cấp các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty, được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và các cuộc họp khác.

- Các ý kiến đóng góp kịp thời của BKS đối với hoạt động của HĐQT, BĐH được ghi nhận.

- Sự phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT, BĐH và BKS góp phần tăng cường hiệu quả kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro trong Công ty.

## **PHẦN III. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐHĐCĐ NĂM 2025**

### **1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh**

BKS thống nhất với Báo cáo của HĐQT, BĐH về tình hình SXKD năm 2025 của Cảng Hải Phòng với các chỉ tiêu như sau:

*\*Các chỉ tiêu kinh doanh Công ty mẹ:*

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch	Thực hiện năm 2025	Thực hiện năm 2024	So sánh TH/KH (%)	So sánh 2025/2024 (%)
1	Sản lượng, trong đó	Tấn	27.920.000	23.290.000	23.566.000	83,42%	98,83%
	- Container	TEUS	1.446.000	1.240.700	1.273.214	85,80%	97,45%
2	Doanh thu, trong đó	Tr.đồng	2.269.000	2.315.334	1.729.863	102,04%	133,84%
	- DT khai thác	- nt -	1.856.720	1.732.726	1.373.822	93,32%	126,12%
3	Lợi nhuận trước thuế. Trong đó:	Tr.đồng	967.500	1.173.235	738.078	121,26%	158,96%
	- Lợi nhuận khai thác Cảng	- nt -	614.920	657.964	405.453	107,00%	162,28%

*\*Các chỉ tiêu kinh doanh hợp nhất:*

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch	Thực hiện năm 2025	Thực hiện năm 2024	So sánh TH/KH (%)	So sánh 2025/2024 (%)
1	Sản lượng, trong đó	Tấn	49.500.000	42.672.000	39.902.000	86,21%	106,94%
	-Container	TEUS	2.393.000	2.072.723	1.846.338	86,62%	112,26%
2	Doanh thu	Tr.đồng	3.650.000	2.942.930	2.997.981	80,63%	98,16%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	1.353.000	1.257.174	1.199.846	92,92%	104,78%

*\* Đánh giá thực hiện:*

Năm 2025, hoạt động SXKD của Cảng Hải Phòng phải đối mặt với nhiều thách thức từ tình hình chính trị trên thế giới, ảnh hưởng của chính sách thương mại và thuế quan của Tổng thống Mỹ, đặc biệt tình hình cạnh tranh gay gắt giữa các cảng trong khu vực Hải Phòng khi Cảng Nam Đình Vũ với việc hoàn thành độ sâu luồng xuống (-8,5m) và có thể đón được các tàu có tải trọng lớn đến trên 40.000DWT vào khai thác. Trong năm 2025 Cảng Hải Phòng đã tiến hành dự án nâng cấp sâu luồng xuống (-8,5m) khu vực thượng lưu cảng Nam Đình Vũ đến thượng lưu cảng Đình Vũ và mở rộng vùng quay tàu hiện hữu, tuy nhiên đến thời điểm hiện tại vẫn chưa hoàn thành do tuyến luồng của Viconship thực hiện chậm đã làm ảnh hưởng đến việc hoàn thành tuyến luồng của Cảng Hải Phòng.

Bên cạnh đó, việc Thành phố Hải Phòng tiến hành thu hồi đất tại khu vực Hoàng Diệu đã tác động không nhỏ đến hiệu quả SXKD chung của Cảng Hải Phòng. Trong khi đó các cảng cạnh tranh trong khu vực đẩy mạnh việc tái cơ cấu và chuyển đổi công năng nhằm để thu hút hàng của Cảng khi khu vực Hoàng Diệu bị di dời.

Năm 2025, chỉ tiêu sản lượng Công ty mẹ thực hiện không đạt kế hoạch và thấp hơn cùng kỳ năm 2024, chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận tại Công ty mẹ thực hiện vượt kế hoạch và cao hơn so với cùng kỳ năm trước, nguyên nhân là do trong năm 2025 Cảng Hải Phòng có doanh thu lớn, ngoài ra Công ty còn ghi nhận khoản từ tiền chênh lệch do đánh

giá lại giá trị tài sản góp vốn 307,2 tỷ đồng (Trong đó chênh lệch do đánh giá lại giá trị tài sản góp vốn Công ty TNHH MTV cảng Hoàng Diệu Chùa Vẽ 115,04 tỷ đồng, chênh lệch do đánh giá lại giá trị tài sản góp vốn vào liên doanh Công ty TNHH Cảng Quốc tế TIL Cảng Hải Phòng 192,2 tỷ đồng), thực hiện thanh lý nhượng bán công cụ dụng cụ (25,01 tỷ đồng).

Năm 2025, chỉ tiêu sản lượng hợp nhất cao hơn so với cùng kỳ năm 2024, nhưng chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận trước thuế chưa đạt chỉ tiêu kế hoạch. Mặt khác, Công ty có các biện pháp tổ chức khai thác ngày càng hợp lý từ ứng dụng công nghệ thông tin và kiểm soát chi phí hiệu quả.

- Thu nhập, đời sống của CBCNV toàn Cảng được đảm bảo và ổn định.
- Công ty thực hiện các nghĩa vụ nộp thuế theo đúng các quy định pháp luật.

## 2. Về công tác đầu tư, mua sắm, xây dựng cơ bản

Năm 2025, Công ty tiếp tục việc hoàn thành các dự án chuyển tiếp từ năm 2024 và triển khai một số công việc trọng điểm trong công tác đầu tư nhằm đáp ứng kịp thời yêu cầu phục vụ sản xuất. Kết quả thực hiện công tác đầu tư năm 2025 như sau:

*Đơn vị tính: Triệu đồng.*

Dự án đầu tư	Đơn vị	Kế hoạch năm 2025	Giải ngân năm 2025	Thực hiện năm 2025	So sánh TH/KH (%)
- Đầu tư cơ sở hạ tầng	Tr.đồng	110.401	19.055	43.619	39,51%
- Đầu tư mua sắm thiết bị	Tr.đồng	128.990	23.789	27.062	20,98%
- Công nghệ thông tin	Tr.đồng	8.017	4.670	4.808	59,97%
- DA đầu tư mở rộng cảng	Tr.đồng	3.045.451	2.904.715	2.256.219	74,08%
<b>Tổng cộng</b>		<b>3.292.859</b>	<b>2.952.229</b>	<b>2.331.708</b>	<b>70,81%</b>

Các dự án cụ thể như Báo cáo của HĐQT tại Đại hội.

*\* Đánh giá thực hiện:*

- Quá trình thực hiện các dự án, công trình đầu tư tuân thủ các quy định của pháp luật.

- Một số dự án chiều sâu nâng cao năng lực khai thác tại Công ty chưa đảm bảo kế hoạch. Thủ tục triển khai mua sắm 04 chiếc cần trục giàn xếp dỡ container (bao gồm 02 chiếc thuộc Dự án mua sắm 02 cần trục giàn xếp dỡ container (QC) tại Cảng Tân Vũ và 02 chiếc thuộc Dự án cải tạo cầu tàu số 1 và đầu tư 02 cần trục giàn xếp dỡ container (STS) của Công ty cổ phần đầu tư và phát triển Cảng Đình Vũ thực hiện chậm so với kế hoạch

đề ra vì vậy cần phối hợp chặt chẽ giữa các bộ phận để thực thi đúng quy định pháp luật và đảm bảo tính kịp thời cho SXKD.

Dự án mở rộng Cảng, đầu tư xây dựng bến số 3, số 4 Cảng Lạch Huyện thực hiện chậm hơn so với kế hoạch đặt ra đầu năm nguyên nhân do năng lực của các nhà thầu yếu đã không đảm bảo đúng tiến độ triển khai đề ra và 1 phần chủ quan trong việc giám sát, quản lý thực hiện dự án, tuy nhiên HĐQT đã đặt ra các mục tiêu và đưa dự án vào khai thác trong tháng 4/2025, dự kiến dự án được bàn giao toàn bộ trong năm 2026.

Khối lượng thực hiện các dự án đầu tư của Công ty mẹ trong năm 2025 là 2.331,708 tỷ đồng, đạt 70,81% kế hoạch năm 2025 (3.292,859 tỷ đồng) và tổng số giải ngân là 2.952,229 tỷ đồng.

### **3. Về đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp**

- Trong năm 2025, Công ty đã triển khai dự án góp vốn thành lập Công ty TNHH SITC logistics Service (Hải Phòng) có vốn điều lệ là 20.000.000 USD (*trong đó: Cảng Hải Phòng góp 4.000.000 USD tương đương 20% VDL, Công ty TNHH SITC Logistics (HK) góp 12.800.000 USD tương ứng 64% VDL và Công ty TNHH SITC Đình Vũ góp 3.200.000 USD tương ứng 16% VDL*)

Tại thời điểm 31/12/2025 Cảng Hải Phòng đã thực hiện góp vốn 3 lần với tổng số tiền là 3.400.000 USD (Ba triệu bốn trăm nghìn đô la Mỹ) tương đương 51.141.200.000 đồng.

- Theo thỏa thuận thành viên ngày 02/05/2024 giữa Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng và Công ty Global Terminal limited Sarl về việc góp vốn thành lập Công ty TNHH Cảng Quốc tế TIL Cảng Hải Phòng trong đó tỷ lệ vốn góp của Cảng Hải Phòng là 51%, hai bên có quyền tương đương nhau trong việc quyết định các vấn đề quan trọng của Công ty TNHH Cảng Quốc tế TIL Cảng Hải Phòng. Tại thời điểm 31/12/2025 Cảng Hải Phòng đã thực hiện góp vốn là 990.093.997.089 đồng, trong đó góp vốn bằng tiền là 1.314.929.805 đồng.

- Đối với công tác góp vốn tăng vốn điều lệ vào Công ty CP Lai dất và vận tải Cảng Hải Phòng đã thực hiện góp 16,2 tỷ đồng vào tháng 05 năm 2025.

- Đầu tư góp vốn vào Công ty cổ phần Dịch vụ kỹ thuật và Đào tạo Cảng Hải Phòng số tiền là 31,5 tỷ đồng.

- Thành lập Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu Chùa Vẽ với vốn điều lệ là 306 tỷ đồng.

### **4. Về công tác thoái vốn**

- Việc thoái vốn tại SPL, VIMC Logistics chưa được thực hiện trong năm 2025 do chưa đạt được kỳ vọng.

- Việc thực hiện giải thể Công ty cổ phần Container Đông Đô - Cảng Hải Phòng: Ngày 05/10/2023 Công ty đã có đơn yêu cầu mở thủ tục phá sản gửi Tòa án nhân dân Quận Ngô Quyền - Thành phố Hải Phòng và đã được Tòa án nhận đơn thụ lý.

Đến nay do việc sáp nhập các Tòa án và địa danh hành chính, Công ty đang tiếp tục liên hệ để làm việc với Tòa án nay là Tòa án nhân dân Khu vực 3 - Thành phố Hải Phòng về việc xem xét thủ tục phá sản của Công ty.

- Đối với Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại Hàng hải Hải Phòng nằm trong vị trí di dời của Thành phố Hải Phòng, công ty đã nhận tiền đền bù với tổng số tiền là 113,86 tỷ đồng và đang tiến hành các thủ tục liên quan đến giải thể công ty.

## **5. Về công tác phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2024**

Cảng Hải Phòng đã hoàn thành việc phân phối và hạch toán các quỹ theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ đã thông qua.

## **6. Về quỹ tiền lương, thù lao năm 2025**

Quỹ tiền lương kế hoạch của Chủ tịch HĐQT chuyên trách là 2.318,4 triệu đồng, thực hiện là 2.550,2 triệu đồng bằng 110% so với kế hoạch. Quỹ tiền lương thực hiện tăng so với kế hoạch do lợi nhuận thực hiện tăng so với kế hoạch.

Quỹ tiền lương kế hoạch của Trưởng ban kiểm soát chuyên trách là 1.424,1 triệu đồng, thực hiện là 1.424,1 triệu đồng bằng 100% so với kế hoạch.

Tổng thù lao của HĐQT, BKS không chuyên trách kế hoạch là 2.520 triệu đồng, thực hiện là 2.520 triệu đồng, bằng 100% so với kế hoạch.

Công ty không xây dựng Quỹ tiền lương kế hoạch của Ban Điều hành mà trên cơ sở tương quan mức lương 3P của Chủ tịch HĐQT để xác định tiền lương cho các thành viên Ban điều hành. Tổng mức tiền lương thực hiện của Tổng Giám đốc là 2.464,4 triệu đồng, Phó Tổng giám đốc là 1.779 triệu đồng, Kế toán trưởng là 1.645,1 triệu đồng.

## **7. Về lựa chọn đơn vị kiểm toán, kiểm toán BCTC**

HĐQT đã ban hành Nghị quyết số 113/NQ-CHP ngày 30/06/2025 về việc phê duyệt kết quả lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY là đơn vị kiểm toán độc lập để thực hiện soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2025 của Cảng Hải Phòng. Việc lựa chọn đơn vị kiểm toán phù hợp với các tiêu chí đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Cảng Hải Phòng đã thực hiện công bố thông tin đúng quy định.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY đã thực hiện hoạt động soát xét Báo cáo tài chính bán niên và hoạt động kiểm toán Báo cáo tài chính năm của Cảng Hải Phòng phù hợp với điều khoản mà hai bên đã ký kết.

## **PHẦN IV. KẾT QUẢ CÔNG TÁC THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

### **1. Nhận xét chung về Báo cáo tài chính**

- Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 của Công ty đã được kiểm toán theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ và Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY đã được lựa chọn thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty.

- Các Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 đã được lập trên cơ sở lựa chọn chính sách kế toán thích hợp, phản ánh đầy đủ, trung thực, phù hợp với tình hình SXKD của Công ty và tuân thủ các quy định, các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán Việt Nam.

- Ý kiến của kiểm toán viên:

Kiểm toán viên nêu vấn đề cần nhấn mạnh về nội dung liên quan đến việc ghi nhận chỉ tiêu “Tài sản cố định hữu hình” và “Vay và nợ thuê tài chính dài hạn” trên bảng cân đối kế toán liên quan đến các tài sản thuộc cầu cảng số 04, 05 và bãi container Cảng Chùa Vẽ và hồ sơ phê duyệt quyết toán giá trị vốn Nhà nước tại thời điểm cổ phần hóa đang chờ các quyết định phê duyệt chính thức của các cơ quan có thẩm quyền nêu tại trang 05 Báo cáo kiểm toán. Phần thuyết minh liên quan đến các tài sản nêu trên được trình bày ở mục 36.1 - Những thông tin tài chính khác, từ trang 47 đến trang 50 trên Báo cáo tài chính riêng năm 2025 đã kiểm toán.

Ngoại trừ ảnh hưởng vấn đề nêu tại đoạn “Vấn đề cần nhấn mạnh”, các Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính riêng và hợp nhất của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh riêng và hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ riêng và hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất.

- **Ý kiến của BKS:** Ý kiến của kiểm toán viên phù hợp với Luật kế toán và Chuẩn mực kế toán Việt Nam hiện hành.

Tuy nhiên việc trích khấu hao tài sản cố định bến số 4, số 5 và bãi container Cảng Chùa Vẽ khi chưa có quyết định phê duyệt của cơ quan có thẩm quyền sẽ tiềm ẩn rủi ro vì hiện những tài sản này chưa thuộc sở hữu của Cảng Hải Phòng. Cần phải có một khoản chi phí tương ứng khi sử dụng các tài sản này phục vụ hoạt động SXKD vì có mang lại 1 phần doanh thu, nhưng cũng cần lưu ý đến khoản tiền do Thanh tra Bộ Tài chính tạm thu năm 2019 khi có quyết định phê duyệt chính thức của cơ quan có thẩm quyền.

Bên cạnh đó, HĐQT, BDH Cảng Hải Phòng cần có giải pháp tích cực hơn nữa để phương án Quản lý, khai thác bến số 4, số 5 và bãi container Cảng Chùa Vẽ được phê duyệt.

## **2. Một số chỉ tiêu về tài sản, nguồn vốn và chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2025.**

Căn cứ Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2025 đã kiểm toán, Ban kiểm soát lập bảng tóm tắt tài sản, nguồn vốn như sau :

*Đơn vị tính: đồng*

STT	Chỉ tiêu	Công ty mẹ		Hợp nhất	
		Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 01/01/2025	Tại ngày 31/12/2025	Tại ngày 01/01/2025
<b>A</b>	<b>Tài sản</b>	<b>8.916.642.386.605</b>	<b>7.316.051.724.951</b>	<b>9.913.791.982.405</b>	<b>8.493.639.469.322</b>
I	Tài sản ngắn hạn	1.490.836.367.850	1.439.190.419.743	3.069.783.422.453	3.094.005.768.117
II	Tài sản dài hạn	7.425.806.018.755	5.876.861.305.208	6.844.008.559.952	5.399.633.701.205
<b>B</b>	<b>Nguồn vốn</b>	<b>8.916.642.386.605</b>	<b>7.316.051.724.951</b>	<b>9.913.791.982.405</b>	<b>8.493.639.469.322</b>
<b>I</b>	<b>Nợ phải trả</b>	<b>2.758.910.793.088</b>	<b>1.870.246.892.061</b>	<b>3.096.910.334.460</b>	<b>2.132.846.126.218</b>
1	Nợ ngắn hạn	1.041.837.340.868	1.388.931.418.118	1.251.334.656.191	1.638.304.670.115
2	Nợ dài hạn	1.717.073.452.220	481.315.473.943	1.845.575.678.269	494.541.456.103
<b>I</b>	<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>6.157.731.593.517</b>	<b>5.445.804.832.890</b>	<b>6.816.881.647.945</b>	<b>6.360.793.343.104</b>
1	Vốn góp của CSH	3.296.600.000.000	3.269.600.000.000	3.269.600.000.000	3.269.600.000.000
2	Thặng dư cổ phần			(166.066.396)	
3	Vốn khác của CSH			52.543.979.727	52.543.979.727
4	Chênh lệch đánh giá lại tài sản			(613.301.691.109)	(613.301.691.109)
5	Quỹ đầu tư phát triển	1.819.342.644.034	1.520.310.342.937	2.104.600.026.656	1.803.205.604.913
6	LNST chưa phân phối	1.068.788.949.483	655.894.489.953	1.212.061.506.690	1.043.583.234.828
7	Lợi ích cổ đông không kiểm soát			791.543.892.377	805.162.214.745

**\* Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2025**

Chỉ tiêu	Đơn vị	Công ty mẹ		Hợp nhất	
		Năm 2025	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2024
<b>Các chỉ tiêu tài trợ vốn</b>					
Vốn chủ sở hữu / Tổng nguồn vốn	%	69,06	74,44	68,76	74,89
Vốn chủ sở hữu / Tài sản dài hạn	%	82,92	92,67	99,60	117,80

Chỉ tiêu	Đơn vị	Công ty mẹ		Hợp nhất	
		Năm 2025	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2024
Vốn chủ sở hữu / Tài sản cố định	%	501,05	342,23	449,15	348,27
<b>Các chỉ tiêu thanh khoản</b>					
Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	Lần	1,43	1,04	2,45	1,89
Khả năng thanh toán tổng quát	Lần	3,23	3,91	3,20	3,98
<b>Các chỉ tiêu lợi tức</b>					
Lợi nhuận sau thuế / Doanh thu khai thác	%	56,29	46,76	36,06	37,57
Lợi nhuận sau thuế / Tổng doanh thu	%	42,15	37,14	33,45	32,53
Lợi nhuận sau thuế / Tổng tài sản (ROA)	%	12,02	9,59	10,70	12,52
Lợi nhuận sau thuế / Vốn CSH (ROE)	%	16,81	12,31	14,94	16,12
Lợi nhuận sau thuế / Vốn CSH (tính theo VDL)	%	29,83	19,65	30,11	29,82

Nhìn chung, tình hình tài chính của Công ty lành mạnh, vốn chủ sở hữu tiếp tục được bảo toàn và phát triển, tính thanh khoản cao đảm bảo thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước, thanh toán công nợ cho các nhà cung cấp, bên cho vay. Tài sản cố định của Công ty hầu hết được hình thành từ nguồn vốn chủ sở hữu. Công tác quản lý, thu hồi công nợ tốt, góp phần đảm bảo hiệu quả kinh doanh. Việc phân chia lợi nhuận, chi trả cổ tức trong năm 2025 thực hiện đúng theo nghị quyết ĐHĐCĐ và các quy định của Công ty.

Báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất, lợi nhuận sau thuế năm 2025 đều tăng so với năm 2024, đồng thời cả Công ty mẹ và các Công ty con đều có các biện pháp quản lý chi phí hiệu quả hơn.

### 3. Về dòng tiền của Cảng Hải Phòng

- Tiền và tương đương tiền tại ngày 31/12/2025 là dương 338,8 tỷ đồng, cùng kỳ năm trước là dương 80,8 tỷ đồng. Dòng tiền thuần trong năm 2025 âm 84,5 tỷ đồng, (năm 2024 dương 257 tỷ đồng). Trong đó:

+ Dòng tiền thuần từ hoạt động kinh doanh dương 327,7 tỷ đồng (năm 2024 dương 934,2 tỷ đồng)  
+ Dòng tiền thuần từ hoạt động đầu tư năm 2025 âm 2.598,2 tỷ đồng (năm 2024 âm 522 tỷ đồng) do trong năm dòng tiền chi mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác

+ Dòng tiền thuần từ hoạt động tài chính năm 2025 dương 2.185,9 tỷ đồng (năm 2024 âm 155 tỷ đồng) do trong năm công ty thực hiện vay vốn để giải ngân cho đầu tư bên 3,4 Lạch Huyện.

- Tại 31/12/2025, Cảng Hải Phòng có các khoản tiền gửi kỳ hạn trên 3 tháng đến dưới 12 tháng là 163,6 tỷ đồng, các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn là 300,03 tỷ đồng, cùng kỳ năm trước là 290 tỷ đồng và 70,4 tỷ đồng.

#### **PHẦN IV. MỘT SỐ NỘI DUNG KHÁC**

##### **1. Về giao dịch giữa Cảng Hải Phòng, công ty con, công ty khác do Công ty nắm quyền kiểm soát trên 50% trở lên vốn điều lệ với thành viên HĐQT, Tổng giám đốc và những người có liên quan của thành viên đó**

Trong năm 2025, đối với giao dịch với các Công ty con, công ty khác (các bên liên quan) được trình bày ở mục 36.2 - Giao dịch với các bên liên quan tại trang 51 trên Báo cáo tài chính riêng năm 2025 đã kiểm toán.

Các giao dịch giữa Công ty với các thành viên HĐQT, BDH, BKS và người có liên quan chủ yếu là các phát sinh về chi trả tiền lương, thù lao. Chi tiết về tổng thu nhập của thành viên HĐQT, thành viên Ban TGD, BKS được trình bày ở mục 36.2 - Thông tin về các bên liên quan, trang 52 trên Báo cáo tài chính riêng năm 2025 đã kiểm toán.

##### **2. Về giao dịch giữa Cảng Hải Phòng với công ty trong đó thành viên HĐQT trị là người sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời hạn 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch**

Trong năm 2025, không phát sinh các giao dịch giữa Cảng Hải Phòng với công ty trong đó thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 3 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

#### **PHẦN V. MỘT SỐ KIẾN NGHỊ**

Đề nghị HĐQT tiếp tục chỉ đạo BDH triển khai thực hiện các công việc:

- Tiếp tục thoái vốn tại các doanh nghiệp ngoài ngành, doanh nghiệp góp vốn không hiệu quả kéo dài để tập trung nguồn vốn đầu tư mở rộng và đầu tư chiều sâu.

- Bám sát chiến lược phát triển của Công ty và kế hoạch SXKD hằng năm, tiếp tục rà soát, đánh giá để đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, hiệu năng, hiệu lực, hiệu quả. Cơ cấu tổ chức phải hướng tới mô hình quản trị hiện đại, đáp ứng mục tiêu lấy khách hàng làm trung tâm, khuyến khích sự sáng tạo, tăng cường tính linh hoạt, ra quyết định nhanh để kịp thời ứng biến với sự biến động của thị trường.

- Rà soát, đánh giá chất lượng lao động theo yêu cầu tiêu chuẩn điều kiện của vị trí chức danh, theo tiêu chí về năng lực, hiệu quả công việc và mức độ đáp ứng yêu cầu công việc trong thời kỳ mới. Có kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ, tay nghề và trẻ hóa lực lượng lao động.

- Thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy theo chủ trương đã được phê duyệt. Làm tốt công tác tư tưởng cho cán bộ, người lao động trong quá trình sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy. Xây dựng các quy định, văn bản về chế độ chính sách đối với người lao động khi thực hiện sắp xếp.

- Tiếp tục thúc đẩy mạnh mẽ các hoạt động khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số trong mọi hoạt động quản trị điều hành, vận hành khai thác, kinh doanh để nâng cao năng suất lao động, quản lý kiểm soát chi phí hiệu quả và tối ưu hóa nguồn lực.

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi bổ sung và ban hành các quy chế quy định nội bộ phù hợp với pháp luật hiện hành và đặc thù của Công ty để việc thực thi đảm bảo tính tuân thủ, thống nhất và hiệu quả.

- Công tác đầu tư cần phối hợp chặt chẽ giữa các bộ phận để thực thi đúng quy định pháp luật và đảm bảo tính kịp thời cho SXKD.

- Phối hợp với các doanh nghiệp trong hệ thống Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, các cơ quan chức năng liên quan để gia tăng sức mạnh tổng hợp và cung cấp chuỗi dịch vụ hoàn thiện cho khách hàng.

- Tiếp tục làm việc với các cơ quan quản lý giải quyết dứt điểm phương án khai thác cầu 4, 5 Cảng Chùa Vẽ.

- Thực hiện nâng cấp các bến container số 3,4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng tiếp nhận tàu trọng tải tới 165.000 DWT đã được cơ quan chức năng cấp phép tháng 8/2025 và tiến hành kiểm định, nâng cấp khả năng tiếp nhận tàu trọng tải lớn tại Khu vực Tân Vũ, Hoàng Diệu Chùa Vẽ đồng thời bám sát việc thực hiện các điều khoản chuyển tiếp của Nghị định 34/2025/NĐ-CP ngày 25/02/2025 về việc sửa đổi bổ sung một số điều của các Nghị định trong lĩnh vực Hàng hải (có hiệu lực từ ngày 10/4/2025) để tháo gỡ khó khăn và đảm bảo áp dụng thống nhất các quy định của Pháp luật.

- Rà soát các điều kiện Công ty đại chúng theo quy định của Luật Chứng khoán để có các giải pháp cụ thể đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông.

## **PHẦN VI. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG BKS NĂM 2026**

- Thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát các hoạt động điều hành, quản lý theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty.

- Giám sát việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt động, tình hình thực hiện các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT Công ty.

- Thẩm định báo cáo tài chính, đánh giá hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện kiểm tra theo chuyên đề/đợt xuất: Kiểm tra việc chi trả thù lao/lương, thưởng, kiểm tra công tác quản lý và thu hồi nợ phải thu, kiểm tra giám sát dự án đầu tư, cải tạo/nâng cấp cơ sở hạ tầng (nếu có), kiểm tra công tác quản lý và sử dụng tài sản.

- Thực hiện các hoạt động phối hợp với HĐQT, BĐH theo thực tế phát sinh.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động của BKS năm 2025 và phương hướng hoạt động của BKS năm 2026.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Kính chúc quý vị Đại biểu và Quý cổ đông sức khỏe và bình an.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

*Nơi nhận:*

- ĐHCĐ;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: TKCT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**

**Trần Thị Thanh Hải**